



Het “NATO Defense College”: 70 jaar na de oprichting nog steeds even relevant

Ludo DUFOUR

Kolonel staffbrevethouder Ludo DUFOUR was van juli 2017 tot juli 2020 werkzaam als Belgische *Faculty Advisor* aan het *NATO Defense College* (NDC) in Rome. Sedert 1 september 2020 is hij Chef van de sectie Evaluatie van het directoraat-generaal Human Resources van Defensie.

Le Collège de défense de l'OTAN fêtera cette année son 70e anniversaire. Cet institut de formation pour les cadres supérieurs civil et militaire de notre Alliance transatlantique et ses partenaires – unique en son genre – est encore peu connu. Pourtant, la qualité des cours dispensés et la construction de réseaux professionnels pérennes entre les « auditeurs » (ou « Course Members ») n'ont pas encore d'équivalents au sein des collèges de défense des pays alliés.

Een artikel schrijven over mijn ervaringen gedurende 3 jaar als *Faculty Advisor* in het NDC is onmogelijk zonder kort de geschiedenis en opdracht van deze unieke vormingsinstelling te schetsen.

Het NDC werd binnen de NAVO opgericht 2 jaar na haar creatie, namelijk op 25 juni 1951. Het was naar aanleiding van een schrijven aan de Noord-Atlantische Raad van de toenmalige en eerste SACEUR, Generaal Dwight D. Eisenhower, dat ten gevolge van zijn statement hieronder het NDC het levenslicht zag in Parijs:

“There is a high priority requirement to develop individuals, both on the military and on the civilian side, who will have a thorough grasp of the many complicated factors which are involved in the problem of creating an adequate defense posture for the North Atlantic Treaty area.”

“Therefore we have to look for individuals who are capable of adapting themselves to the new environment, can broaden their outlook in a short time, and shoulder the responsibilities.”

“Its students should consist of carefully selected officers of the military services, probably of the grade of Colonel or equivalent, who are considered of suitable caliber for later assignment to key NATO military posts, and also of selected national civil servants who may later be made available to serve in key NATO posts.”

Het NDC kreeg een plaats in de vroegere Artillerie-vleugel van de École militaire in Parijs.



De eerste “*Senior Course*” (SC) ving aan op 19 november 1951 en telde 47 “*Course Members*” (CMs) uit 10 verschillende landen. Bij de terugtrekking van Frankrijk uit de geïntegreerde militaire structuur van de NAVO in 1966, verhuisde het NDC van Parijs naar Rome in het EUR¹-district. De SC 30 startte op 18 januari 1967 in Rome.

In 1999 verhuisde het College vanuit zijn oorspronkelijke ligging in de EUR-wijk naar een gloednieuw gebouw in de militaire wijk Cecchignola, wat ook nu nog haar thuisbasis vormt.

¹ EUR staat voor Esposizione Universale di Roma, gepland voor 1942, en heeft niets te maken met Europa.

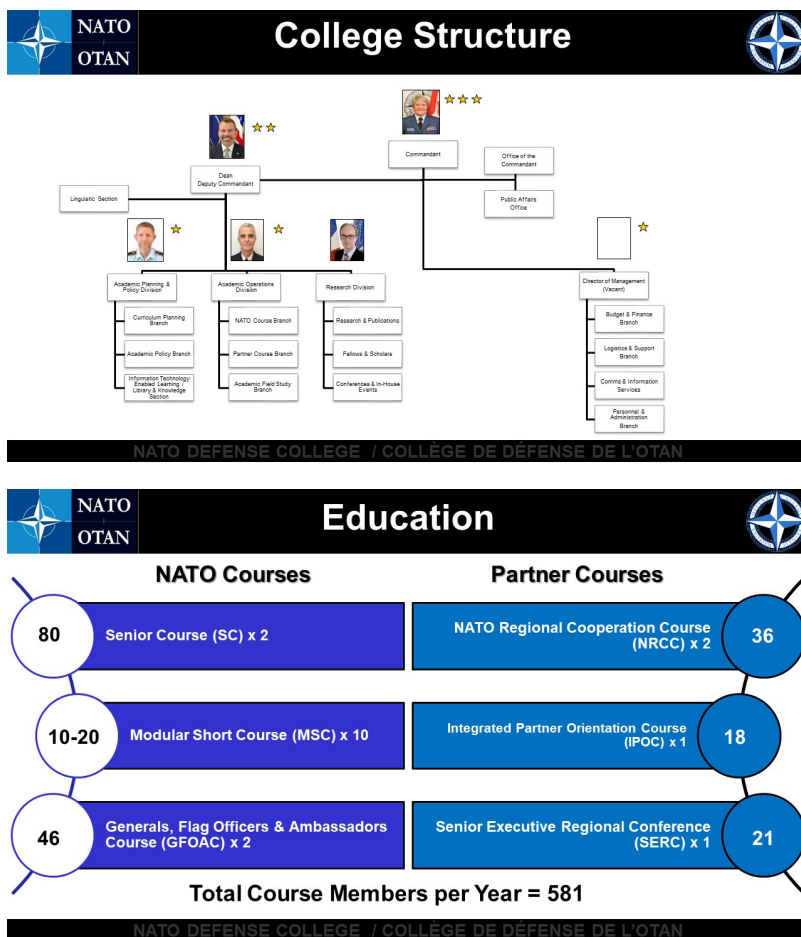


Het NDC vandaag en zijn unieke karakter

De huidige opdracht en werking van het NDC worden gedetailleerd beschreven in het NAVO-document MC 123/9 van 15 december 2016 (*“Policy Guidance for the NATO Defense College”*), op dit ogenblik in herziening voor een 10de versie) en leunen nog heel dicht aan bij de originele formulering van Generaal Eisenhower.

Het personeel van het NDC telt 128 voltijdse equivalenten, waarvan ongeveer de helft zich in de academische component bevindt. Het aantal functies binnen deze component voorzien voor *Faculty Advisors* bedraagt 27. Het organigram op volgende bladzijde geeft de organisatiestructuur van het NDC weer gedurende het eerste semester van 2020. De Commandant waarvoor ik gewerkt heb was een vrouwelijke Luitenant-generaal van de Canadese Luchtmacht. Tijdens mijn laatste werkdag op het College heb ik nog net de investituur meegemaakt van haar opvolger: een Franse Luitenant-generaal van het Vreemdelingen Legioen. De Commandant van het NDC hangt rechtstreeks af van de Chairman van het Militair Comité van de NAVO.

Nadat ik zelf SC 129 gevolgd had van eind augustus 2016 tot februari 2017, was ik van juli 2017 tot juli 2020 werkzaam in de *“Academic Operations Division”*. Gedurende mijn eerste twee jaar als *“Faculty Advisor with Committee”* en dan nog een jaar als *“Head of the NATO Courses Branch”*, verantwoordelijk voor de dagelijkse organisatie en leiding van de *Senior Course* en de *Modular Short Courses*. Een overzicht van de verschillende cursussen die plaatsvinden in het NDC vindt u verder in de figuur *“Education”*. Het cijfer dat in de cirkels geschreven staat, komt overeen met het maximaal aantal cursisten dat per sessie voor deze cursus toegelaten wordt.



Voor het vervolg van dit artikel zal ik enkel de Senior Course beschrijven. Enerzijds omdat deze per semester een Belgische CM bevat (tot 2015 waren er nog twee) en anderzijds omdat deze cursus officieel als een 4de cyclus geldt in de voortgezette vorming van de Belgische officieren (naast de Belgische Hogere Studies voor Veiligheid en Defensie, de cursus aan het Geneva Centre for Security Policy in Genève (CHE) en de cursus aan de National Defense University in Washington DC (USA)). De *Senior Course* wordt twee keer per jaar georganiseerd voor militairen en burgers van het graadniveau kolonel en luitenant-kolonel en start respectievelijk begin februari (SC van het eerste semester) en eind augustus (SC van het tweede semester) van het jaar.

Deze cursus van 22 weken, die in het MC 123/9-document de “Flagship course” van het NDC genoemd wordt, staat open voor deelnemers van alle NAVO-landen en NAVO-partnerlanden. Gemiddeld nemen er tussen de 65 en 75 CMs aan deel, afkomstig uit ca. 20 NAVO-landen en 10 à 12 NAVO-partnerlanden. In de figuur hieronder ziet u bij wijze van voorbeeld de samenstelling van SC 136 (Feb-Jul 2020). Vanaf de start van de cursus worden de CMs in 7 of 8 “Committees” verdeeld van gemiddeld 8 tot 10 personen.



NATO

OTAN

SC136: 72 CMs (32 Nations)



NATO Countries

BEL		1	HUN		2
CAN		2	ITA		6
CZE		1	NLD		1
DEU		4	NOR		4
DNK		2	POL		1
ESP		5	PRT		2
FRA		8	SVK		1
GBR		4	TUR		7
GRC		3	USA		4

Partnership for Peace

ARM		1
BIH		1
FIN		1
GEO		1

Partners Across the Globe

AFG		1
JPN		1
PAK		1

Mediterranean Dialogue

JOR		1
MAR		1
MRT		1
TUN		1

Istanbul Cooperation Initiative

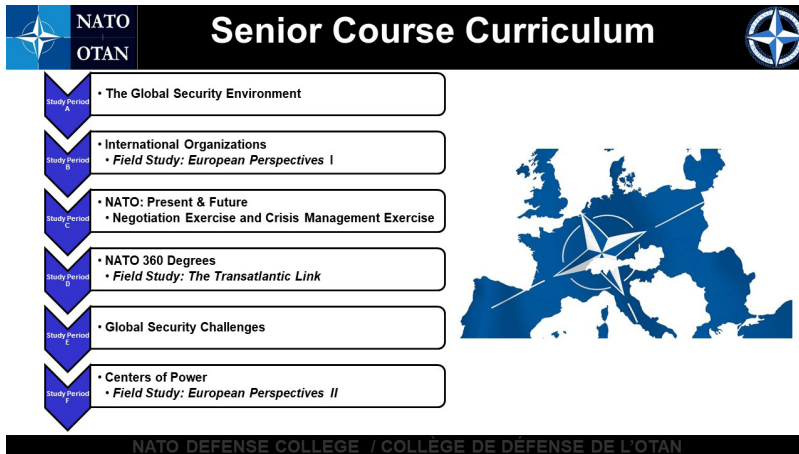
ARE		1
KWT		1

Other Countries

TWN		1
-----	--	---

Het unieke van het NDC ten opzichte van andere Defensie Colleges bestaat erin dat de cursus alle thema's benadert vanuit een NAVO-perspectief (“So what for NATO?”) en dat in ieder comité slechts één persoon per natie voorkomt. Bovendien kennen alle comités een uitgebalanceerde mix van burgers en militairen en bevatten ze één of twee leden van een NAVO-partnerland. Deze comités blijven dezelfde tot het eind van de cursus en vormen also voor de volgende 22 weken een kleine familie gekenmerkt door de grootst mogelijke diversiteit. Voor alle comité-activiteiten (behalve de dagelijkse conferenties in de voormiddag door één of twee gerenommeerde sprekers die steeds plenair in het auditorium plaatsvinden – zie figuur senior course curriculum op volgende bladzijde) worden de CMs “begeleid/gecoacht/geleid” door een “Faculty Advisor with Committee”.

Deze functie heb ik dus uitgeoefend tijdens mijn eerste twee jaar in Rome. Die periode behoort zeker tot de mooiste uit mijn militaire loopbaan. Niet alleen de veelvuldige contacten met mijn collega's *Faculty Advisors* afkomstig uit andere NAVO-landen, maar bovenal de zeer intense, diverse, verhelderende en ruimdenkende discussies tussen de verschillende CMs in het comité waren uiterst boeiend en bijzonder leerrijk zowel op professioneel Pol-Mil niveau, maar evenzeer op sociocultureel vlak.



Dit is hoe de “networking” – een van de belangrijke objectieven van de SC – ten volle tot stand komt. Ook de drie studiereizen of “Field Studies” van telkens twee weken zijn een optimale vector om zowel de strategische Pol-Mil thema’s op het terrein en uit eerste hand te beleven, maar eveneens om de onderlinge cohesie en networking “op verplaatsing” tussen de CMs nog verder te maximaliseren. Uit dit alles is het dan ook niet verwonderlijk dat hieruit vriendschappen voor het leven ontstaan.

Dat laatste is jaarlijks nog zeer duidelijk merkbaar tijdens de samenkomst te Rome van de “Anciens” (term gebruikt voor de alumni van het NDC) elke derde vrijdag van de maand oktober ter gelegenheid van het Anciens Seminarie. Het is niet ongewoon om zelfs Amerikaanse Anciens van ver boven de 80 te ontmoeten en hen in de meest lovende bewoordingen te horen uitleggen hoe ook zij deze unieke cursus beleefd hebben. Dit werkt echt aanstekelijk en is een goede indicator van de impact die deze cursus nalaat op zijn CMs.

Het NDC tijdens de COVID-19-pandemie

Aangezien Italië het eerste land in Europa was dat eind februari 2020 heel zwaar getroffen werd door het coronavirus, duurde het toch nog tot 9 maart vooraleer het NDC overging op afstandsonderwijs. Dit was zowel voor *Faculty* als CMs volledig nieuw en voorbereide plannen of staande orders waren hiervoor onbestaande. Plots werden onze mensen van de CIS Branch en voornamelijk ook het personeel van het

“*Electronic Learning Model*”-team het “*centre of gravity*” van al onze virtuele comité-activiteiten en plenaire conferenties. Via inderhaast ineengebokste handleidingen voor online onderwijstoepassingen als “Big Blue Button”, “MS Teams” en “Zoom”, dienden zowel *Faculty Advisors* als CMs zich de technieken en werkwijze in een recordtempo eigen te maken.

Hieruit volgden al heel snel talloze “*lessons identified/lessons learned*” en werd het voor eenieder snel duidelijk dat afstandsonderwijs niet alleen veel vermoeiender is dan “live” onderricht, maar dat bovenal het gebrek aan sociaal contact “in levende lijve” een grote hypotheek legt op de *networking*. Daarenboven werden – ten gevolge van de lockdown in vele landen – alle studiereizen voor SC 136 en SC 137 in hun fysieke uitvoering geschrapt en vervangen door online briefings vanuit de betrokken landen. Evenzeer uitermate leerrijk natuurlijk, maar met heel veel gemiste ervaringen die men tijdens een “normale” cursus wel had kunnen beleven.

Dit laatste gegeven is trouwens één van de belangrijkste redenen waarom er voor het eerst geen Belgische CM zal deelnemen in SC 138 (Feb tot Jul 2021) omdat de coronapandemie zeker nog niet verdwenen is tijdens het eerste semester van 2021.

Conclusie

Via mijn getuigenis in dit artikel hoop ik zowel burgers als militairen te kunnen overtuigen van het uiterst specifieke karakter van het NDC dat 70 jaar geleden opgericht werd door Generaal Eisenhower. Het College heeft in het domein van de vorming van onze hogere militaire en civiele kaders als unieke parel aan de kroon van onze trans-Atlantische Alliantie ook vandaag nog heel wat te bieden. Het uitermate rijke en kwaliteitsvolle curriculum van de Senior Course kan ik iedereen die een 4de cyclus wenst te volgen van harte aanbevelen.

En wie wenst dit niet te beleven in één van de mooiste steden van de wereld: *Roma, la città eterna*?

**Trefwoorden: NATO Defense College, Senior Course,
voortgezette vorming**