# Defence, Industry and Research Strategy

Développement et pérennisation d'une base industrielle et technologique de défense performante.



 Inleiding Introduction

 Economisch belang van de DIRS Interêt économique de la DIRS

Waarover gaat het ? De quoi s'agit-il ?

Concrete implementatie
 Mise en œuvre concrète

#### **Ludivine Dedonder**

Minister van Defensie Ministre de la Défense

#### **Pierre-Yves Dermagne**

Vice-eerste minister en Minister van Economie en Werk Vice-premier ministre et ministre de l'Économie et du Travail

### Colonel d'aviation BEM Steven Lauwereys, ir.

Beleids- en strategie ontwikkeling KHID Développement de la politique et de la strategie IRSD

#### Lieutenant-général Frédéric Goetynck, ir.

Directeur-generaal Material Resources en National Armaments Director Directeur général Material Resources et National Armaments Director

#### Colonel d'aviation BEM Filip Borremans, ir.

Directeur-generaal Koninklijk Hoger Instituut voor Defensie Directeur général Institut royal supérieur de défense



## Inleiding - Introduction



### **Ludivine Dedonder**

Minister van Defensie Ministre de la Défense



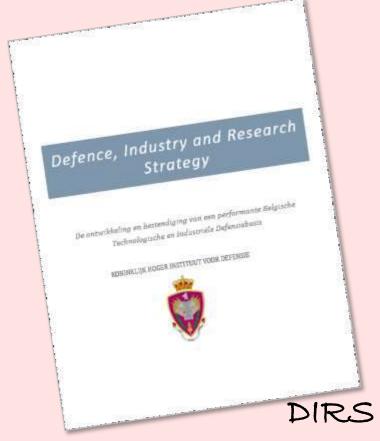


### **Pierre-Yves Dermagne**

Vice-eerste minister en Minister van Economie en Werk Vice-premier ministre et ministre de l'Économie et du Travail

# Defence, Industry and Research Strategy De quoi s'agit-il?

# Félicitations







<sup>°</sup>16 Sep 2022 - 10 pages - 1,8 milliard €

- 5 Objectifs stratégiques
- 4 Thèmes politiques
- 15 Domaines de pointe
- 1,8 milliard €



### Defence, Industry and Research Strategy

Pourquoi une base industrielle et technologique est-elle importante?

Une base industrielle et technologique de défense belge performante

- o soutient la **politique de sécurité et de défense nationale** et renforce l'**autonomie stratégique ouverte de l'UE**.
- positionne la Belgique comme un partenaire technologique pertinent, fiable et compétitif.
- o garantit l'autonomie nationale dans les domaines critiques.
- o génère un retour économique et social sous la forme de **connaissances**, d'**emplois** et de **technologies** liées à la défense et à double usage.

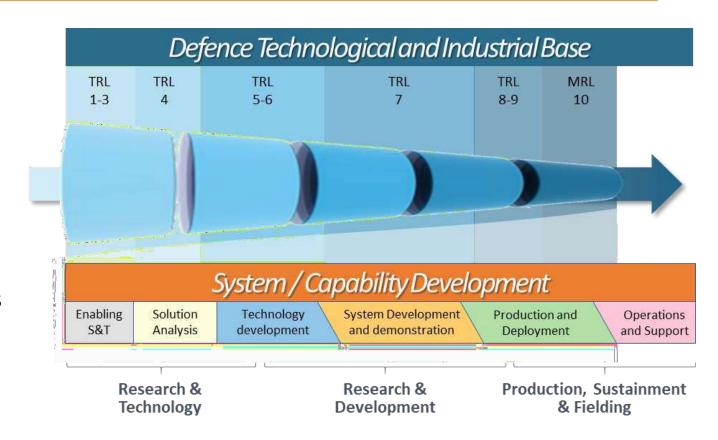
La DIRS décrit la stratégie à long terme visant à développer et à pérenniser une base industrielle et technologique de défense performante.

- Assurer une coopération étroite entre la Défense et le SPF Économie, d'une part, et les acteurs du secteur BITD, d'autre part;
- Atteindre le niveau d'ambition fixé dans les domaines prioritaires;
- Protéger et ancrer les connaissances scientifiques, l'expertise technologique et la capacité industrielle;
- Viser un effet multiplicateur pour un retour économique et social comparable à celui des autres États membres de l'UE;
- Aligner la part de la base industrielle et technologique de défense belge sur la position socio-économique de la Belgique au sein de l'UE.



# Defence, Industry and Research Strategy *Comment allons-nous procéder?*

- Développement de chaînes de valeur cohérentes;
- Soutien approprié dès le début et tout au long du processus, depuis la recherche scientifique et technologique et le développement jusqu'à la production, la mise en service et le soutien en service (in-service support);
- Élaboration par les responsables politiques concernés d'une politique d'accompagnement différenciée et axée sur les retombées.



Investissement en amont pour participer dès le départ aux programmes capacitaires européens et transatlantiques.



# 4

### Thèmes politiques

### **INFORMER**

**Informer au mieux tous les acteurs** liés à la défense pour mieux se **préparer** et se **positionner** au niveau européen.

### FACILITER ET SOUTENIR

Rendre plus accessible la participation à la recherche et au développement liés à la défense et la soutenir par des ressources adéquates si nécessaire.

### **GÉRER**

Gérer activement le portefeuille pour développer et soutenir des chaînes de valeur cohérentes dans des domaines bien déterminés.

### PROTÉGER ET ANCRER

**Protéger le potentiel** scientifique, technologique et industriel **accumulé** contre les menaces extérieures et l'**ancrer** au niveau national si nécessaire.



# 15 Domaines de pointe

### **Domaines verticaux**

- Maritime mine countermeasures technologies\*
- Next generation combat aircraft technologies\*
- Advanced military health and human performance
- Advanced soldier system
- Ammunition systems/effectors and integration
- Unmanned intelligent systems
- Space-related applications

### Domaines horizontaux

- Defence-related cyber\*
- In-service support and life cycle services\*
- Smart and advanced structures and materials
- Energy and environment
- Sensing, Information processing & data management, communications & embedded intelligent systems
- Emerging and disruptive technologies
- Underpinning technologies
- Skills and competences

<sup>\*</sup> Lancement en 2022



### Defence, Industry and Research Strategy Coopération étroite avec les acteurs du secteur

### **Comités techniques**

- o Composé de spécialistes de la Défense, de l'industrie et de la recherche
- o Définit les objectifs, le niveau d'ambition et les feuilles de route technologiques

#### Conseil industriel de défense

- Composé d'experts de haut niveau provenant de l'industrie, du monde scientifique, du monde de la défense et du droit international
- Conseille le gouvernement

### Industrie et institutions de recherche

- Propositions de projets et d'écosystèmes
- Responsabilité complète en matière de proposition et de mise en œuvre



## 1,8 milliard € - Trajectoire de croissance 2022-2030

### Le plan STAR prévoit une trajectoire de croissance budgétaire solide

M€ <sub>cte2022</sub>		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
RTD	R&T	13	22	33	53	74	95	115	136	157
	Other					44	48	49	51	53
Deelname grote programma's							80	160	307	319
Totaal		13	22	33	53	118	223	324	494	529
Gecumuleerd totaal		13	35	68	121	239	462	786	1.280	1.809

Ressources disponibles pour l'élaboration de la politique d'accompagnement différenciée et axée sur les retombées.



# Defence, Industry and Research Strategy *Conclusion*

- 5 Objectifs stratégiques
- 4 Thèmes politiques
- 15 Domaines de pointe
- 1,8 milliard €



# Defence, Industry and Research Strategy

Exemples de politique concrète



# Director General Material Resources – National Armaments Director Faciliter la participation au Fonds européen de défense

#### FACILITER ET SOUTENIR

- O Mieux positionner les centres de connaissance, les entreprises en général et les PME belges, en particulier pour les projets de coopération dans le cadre du Fonds européen de défense (FED).
  - soutien dans la préparation des propositions de projets
  - soutien dans le financement des coûts connexes du projet
- Le SPF Économie est le point focal national pour les projets FED.
- Résultats de l'appel FED 2021 :
  - 28 projets retenus comprenant des participants belges
  - 29 entreprises participantes différentes
  - 2 projets avec une entité belge à la tête du consortium

La Défense soumettra avant la fin de l'année un dossier au gouvernement pour soutenir financièrement les projets retenus.



# Director General Material Resources – National Armaments Director Activités de soutien en service

### FACILITER ET SOUTENIR

- Activités de maintenance, réparation et révision (*Maintenance*, Repair en Overhaul - MRO)
  - maintenir une charge de travail stable pour l'industrie;
  - assurer des opportunités de transfert et d'approfondissement du savoir-faire technologique sur des systèmes complexes;
  - accroître l'autonomie opérationnelle nationale
- Organisation des chaînes d'approvisionnement critiques au niveau national
- Attention accordée à l'ancrage national par le biais, par exemple, de participations stratégiques des autorités publiques.



Les activités de soutien en service sur le territoire national contribuent grandement à l'autonomie nationale permettant de conduire et de soutenir des opérations.

### FACILITER ET SOUTENIR

La politique de la Défense en matière de recherche scientifique et technologique évoluera vers une politique de recherche, de développement et d'innovation inscrite dans un cadre national et européen.

- 5 domaines de politique :
  - 1. renforcer structurellement les capacités de R&T dans les institutions de recherche de la Défense (École royale militaire, laboratoires de la Défense, Hôpital militaire Reine Astrid)
  - 2. développer une base de connaissance et de technologie plus large (Defence Research Action DEFRA)
  - 3. encourager et soutenir la **recherche collaborative** et le développement (AED, FED, OTAN)
  - 4. établir des écosystèmes locaux pour la recherche, le développement et l'innovation
  - 5. faciliter les projets d'innovation à court terme pour la Défense